

数字が苦手・簿記がわからない人も大丈夫！！

どなたでもご参加いただけます。

ここを見てほしい！

# 決算書

特にこんな方にオススメ！

- ・決算書の見方がよく分からないという中小企業の経営者
- ・従業員30人以下の中小企業の経営者
- ・ここ数年で大きく従業員が増えた中小企業の経営者
- ・これまで勢いと勤でやってきた経営者
- ・これまで経営について勉強してこなかった経営者
- ・これから起業を考えている方

たくさんの数字がびっしり並ぶ決算書…。幾つもの種類があるし、「利益」っていうのがいくつもあるし、ナントカ比率や回転率とか何のことかさっぱり…。その気持ち、よく分かります。まるでわざと分かりづらくしているかのようですよね。しかし、実は見ておくべき大事なポイントはそのなにも多くはありません。特に社長の場合は指標の計算方法や公式を覚える必要はありません。過去数年からの数字の流れ、大きく動いた数値の背景、この先に予想できることを理解して対応策を考えることこそが仕事です。このセミナーでポイント、考え方が分かると数字を見るのが楽しくなるかもしれません！

## 講座内容

- ◆第1章 決算書とは
- ◆第2章 貸借対照表と損益計算書
- ◆第3章 キャッシュフロー計算書と資金繰り表
- ◆第4章 財務3表のつながり
- ◆第5章 決算書を見るポイントと活用方法

とき 令和7年 **1月21日(火)**  
14:00～16:00

ところ 朝日信用金庫西町ビル **7階**  
受講料 会員:無料 非会員:1,000円

定員 先着 **60名** (当日承ります)  
※定員に達し次第締め切りとさせていただきます、お断りの方のみご連絡いたします。

## 講師

やまぐち まさのり  
**山口 真徳 氏**

・ライトハウスマネジメント 代表  
・中小企業診断士

商社にて皮革、原木などの輸入・営業に従事。その後、会社の業績悪化によりリストラ退社になると同時に英国シューズブランドの日本法人設立に参画。設立後3年で事業を軌道に乗せたのち米国シューズ・アパレルブランドに移籍。20年以上にわたり外資企業にてファッションビジネスの法人営業に携わる。市場の変遷や取引先企業の淘汰を目の当たりにした経験から現在は財務会計面を中心に中小企業を支援する活動をしている。



【申込期日】令和7年1月14日(火)

お申込みは、**FAX** または **ホームページ** から  
公益社団法人 **上野法人会** 〒110-0015  
台東区東上野1-2-1朝日信用金庫西町ビル5階  
**FAX 5818-1141** TEL 5818-1151

<ホームページ> <https://www.uenohoujin.or.jp>

※お申し込み後、開催日3日前までに確認FAX(またはメール)を送りますので、届かない場合には、当会までご連絡ください。準備の都合上、お申込みは期日内をお願いします。キャンセルの場合にはご連絡をお願いします。

**申込書** <経営セミナー> 1/21(火) ここを見てほしい！決算書 【申込期日】1/14(火)

申込用フォーム



参加者名

法人名

(会員の場合)  
会員NO(封筒宛名の下に記載)

TEL

FAX

メールアドレス

(確認票をメールでご希望の方はご記入ください)

携帯電話等

(日中繋がりやすい連絡先をご記入ください)

会員以外の方、又は会員で会員NOが不明な方は住所の記入をお願いします。

住所

■お申しいただいた皆様の情報は、当会の事業の詳細案内や事業の遂行など、当会の事業活動のためにのみ利用させていただきます。  
■セミナーの録音・録画等は全て禁止とさせていただきます。